

## **Planul strategic de dezvoltare instituțională al Institutului de Economie Agrară pentru perioada 2025-2029**

### **1. Cadrul general de dezvoltare instituțională**

Institutul de Economie Agrară (IEA), în forma sa actuală, a luat ființă în anul 1990, dar a preluat tradiția, experiența și inclusiv cercetători din Institutul de Economie Agrară care a existat în perioada anterioară anului 1990, subordonat Institutului Central de Cercetări Economice și Academiei de Științe Agricole și Silvice. În prezent, Institutul de Economie Agrară (IEA) funcționează sub egida Academiei Române, valorificând o tradiție de aproape un secol în cercetarea economică agrară din România. Rădăcinile sale datează din 1927, odată cu înființarea Institutului de Cercetări Agronomice al României, ce cuprindea și o Secție de Economie Rurală. De-a lungul timpului institutul a evoluat în diverse forme instituționale, consolidându-se ca entitate științifică distinctă în 1967, iar din 1990 este parte a Institutului Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirițescu”.

**Misiunea** Institutului de Economie Agrară, ca entitate publică de cercetare științifică, constă în realizarea de cercetări fundamentale și aplicative în domeniile: economie agrară, economie agro-alimentară, economie și sociologie rurală, agricultură și mediu, managementul acțiunii guvernamentale în profil sectorial și teritorial, participarea la elaborarea de strategii privind dezvoltarea agriculturii și a spațiului rural, în funcție de provocările complexe ale contextului socio-economic contemporan, de provocările legate de evoluțiile demografice, de schimbările climatice și vulnerabilizarea patrimoniului natural și a biodiversității.

***Integrarea direcțiilor de cercetare specifice ale Institutului în spațiul național și european de cercetare - dezvoltare și inovare***

Planul strategic de dezvoltare pe următorii cinci ani are în vedere atât obiective legate de creșterea performanței științifice a IEA și a vizibilității acestuia, dar și creșterea implicării în societate prin intermediul colaborării cu instituțiile publice, asociațiile de fermieri, universități. În același timp, problema resurselor disponibile și îndeosebi cea a resurselor financiare și umane la nivelul institutului rămâne acută în actuala perioadă, iar o rezolvare rezonabilă este absolut necesară pentru funcționarea viitoare a institutului.

Prioritățile de cercetare pe termen lung sunt în concordanță cu misiunea Institutului de Economie Agrară, în sensul că abordează tematici din aria de cercetare fundamentală și aplicativă

privind economia agrară și domeniile adiacente, respectiv economie și sociologie rurală, economia mediului, bioeconomie, managementul acțiunii guvernamentale în profil sectorial și teritorial. Această abordare comprehensivă și transdisciplinară oferă coerență și complexitate direcțiilor de cercetare abordate de institut.

***Tematica de cercetare pe termen lung*** a Institutului de Economie Agrară include:

- studierea dinamicii fermelor și a politicilor de restructurare și comasare a terenurilor agricole;
- studierea determinanților cererii și ofertei agroalimentare și a evoluțiilor de pe piețele principalilor factori de producție;
- inserția piețelor agricole românești în cadrul Pieței Unice Europene și evaluarea impactului Politicii Agricole Comune asupra sistemului agro-alimentar românesc;
- evaluarea dinamicii schimbărilor socio-economice în spațiul rural și implementarea modelelor instituționale necesare procesului de diseminare a practicilor de inovare socială;
- studierea implicațiilor pe care actualele abordări privind bioeconomia, economia circulară și cerințele de protejare a mediului le pot avea asupra productivității agricole, a securității alimentare și a bunăstării generale a populației.

Această tematică de cercetare este corelată cu structura organizațională a Institutului, în sensul că activitatea de cercetare este structurată pe trei departamente, respectiv: Economie și dezvoltare rurală, Piețe agricole, Economia fermelor și a mediului, după cum se poate observa din organigrama de mai jos.

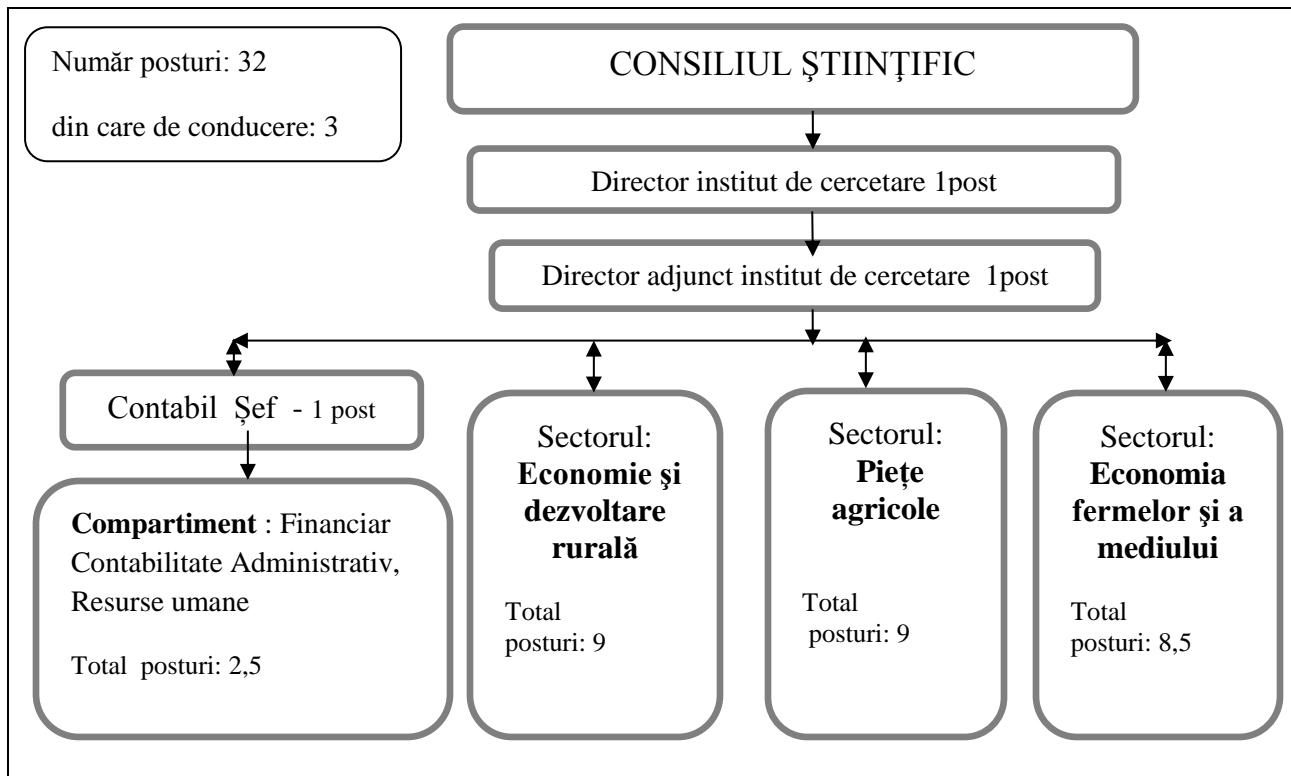


Figura 1. Organigrama Institutului de Economie Agrară pentru anul 2025

Obiectivele și tematica de cercetare ale IEA au la bază nevoile societale din domeniul agriculturii și spațiului rural românesc rezultate atât din analiza SWOT, cât și din analiza principalelor documente strategice care acoperă perioada de implementare a prezentului plan strategic.

Astfel, cadrul de referință pentru direcțiile de cercetare ale Institutului de Economie Agrară în perioada 2025-2029 se bazează pe o succesiune de documente strategice formulate de organisme naționale și internaționale. Direcțiile prioritare de cercetare ale IEA sunt aliniate la prioritățile naționale și europene privind dezvoltarea durabilă, adaptarea la schimbările climatice, inovarea și creșterea competitivității sectorului agroalimentar, menționate în documentele ce urmează:

- a) ***Transforming our world: the 2030 Agenda for Sustainable Development***<sup>1</sup>  
– *Obiectiv: Fixează 17 Obiective de Dezvoltare Durabilă (ODD) la nivel global.*

<sup>1</sup> <https://sdgs.un.org/2030agenda>;  
<https://sdgs.un.org/sites/default/files/publications/21252030%20Agenda%20for%20Sustainable%20Development%20web.pdf>

- *Relevanță: Fundamentează toate strategiile naționale și europene privind sustenabilitatea, inclusiv în agricultură și dezvoltare rurală.*

**b) *Strategia Națională pentru DEZVOLTAREA DURABILĂ a României 2030*<sup>2</sup>**

- *Obiectiv: Stabilirea unui cadru pentru dezvoltarea durabilă a României, aliniat cu Agenda 2030 a ONU.*
- *Relevanță: Ghidează politicile naționale privind economia verde, protecția mediului, dezvoltarea rurală și incluziunea socială.*

**c) *Planul Național de Acțiune pentru implementarea Strategiei Naționale pentru Dezvoltarea Durabilă a României*<sup>3</sup>**

- *Obiectiv: Operaționalizează strategia națională prin acțiuni concrete, termene și responsabili.*
- *Relevanță: Oferă instrumente de monitorizare și evaluare a progresului în domenii cheie precum agricultura, mediul și economia rurală.*

**d) *Strategia Națională de Cercetare, Inovare și Specializare Inteligentă 2022–2027*<sup>4</sup>**

- *Obiectiv: Dezvoltarea cercetării și inovării, cu accent pe specializare inteligentă și integrarea în Spațiul European de Cercetare.*
- *Relevanță: Prioritizează domenii precum bioeconomia, agricultura sustenabilă, digitalizarea și transferul tehnologic.*

**e) *Strategia națională privind adaptarea la schimbările climatice (SNASC) pentru perioada 2024-2030, cu perspectiva anului 2050*<sup>5</sup>**

- *Obiectiv: Adaptarea sectoarelor economice și sociale la efectele schimbărilor climatice.*
- *Relevanță: Direct relevantă pentru cercetarea privind reziliența sistemelor agricole, managementul resurselor naturale și bioeconomie.*

---

<sup>2</sup> <http://romania-durabila.gov.ro/wp-content/uploads/2020/05/strategia-nationala-pentru-dezvoltarea-durabila-a-romaniei-2030.pdf>

<sup>3</sup> <http://romania-durabila.gov.ro/wp-content/uploads/2023/12/Planul-National-de-Actiune-format-electronic-1.pdf>

<sup>4</sup> <https://www.research.gov.ro/programe-nationale/strategia-nationala-de-cercetare-inovare-si-specializare-inteligenta-2022-2027/>

<sup>5</sup> <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/287810;>  
<https://www.mmediu.ro/app/webroot/uploads/files/Monitorul%20Oficial%20Partea%20I%20nr.%20823Bis.pdf>

f) ***A vision for rural areas towards 2040 (O viziune pe termen lung pentru zonele rurale ale UE - Către zone rurale mai puternice, conectate, reziliente și prospere până în 2040)***<sup>6</sup>

- *Obiectiv:* Dezvoltarea unor zone rurale puternice, conectate, reziliente și prospere.
- *Relevanță:* Inspiră direcții de cercetare privind inovarea socială, infrastructura rurală și integrarea piețelor agricole.

g) ***Action plan (for rural vision 2040)***<sup>7</sup>

- *Obiectiv:* Implementarea viziunii UE pentru zonele rurale prin acțiuni concrete.
- *Relevanță:* Sprijină proiecte de cercetare și politici pentru dezvoltarea rurală integrată.

h) ***Viziunea pentru agricultură și sectorul alimentar. Împreună pentru construirea unui sector agricol și alimentar al UE atractiv pentru generațiile viitoare (2025)***<sup>8</sup>

- *Obiectiv:* Construirea unui sector agricol și alimentar atractiv pentru generațiile viitoare.
- *Relevanță:* Accent pe sustenabilitate, inovare, digitalizare și atractivitatea carierei în agricultură.

i) ***Horizon Europe strategic plan 2025-2027 analysis***<sup>9</sup>

- *Obiectiv:* Orientarea finanțării europene pentru cercetare și inovare în domenii prioritare.
- *Relevanță:* Oferă cadrul pentru proiecte de cercetare în bioeconomie, economie circulară, agricultură sustenabilă și digitalizare.

j) ***European Green Deal. Striving to be the first climate-neutral continent***<sup>10</sup>

- *Obiectiv:* Transformarea Europei în primul continent neutru din punct de vedere climatic.
- *Relevanță:* Implică tranziția către economia verde, reducerea emisiilor, protecția biodiversității și agricultura sustenabilă.

k) ***EU - Farm to fork strategy***<sup>11</sup>

- *Obiectiv:* Crearea unui sistem alimentar echitabil, sănătos și ecologic.

---

<sup>6</sup> <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX%3A52021DC0345>

<sup>7</sup> [https://rural-vision.europa.eu/action-plan\\_en](https://rural-vision.europa.eu/action-plan_en)

<sup>8</sup> <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX:52025DC0075;>  
[https://agriculture.ec.europa.eu/overview-vision-agriculture-food/vision-agriculture-and-food\\_en;](https://agriculture.ec.europa.eu/overview-vision-agriculture-food/vision-agriculture-and-food_en;)

<sup>9</sup> <https://op.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/b3baec75-fdd0-11ed-a05c-01aa75ed71a1/language-en#:~:text=publications-Horizon%20Europe%20strategic%20plan%202025%2D2027%20analysis>

<sup>10</sup> [https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/priorities-2019-2024/european-green-deal\\_en](https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/priorities-2019-2024/european-green-deal_en)

<sup>11</sup> [https://food.ec.europa.eu/system/files/2020-05/f2f\\_action-plan\\_2020\\_strategy-info\\_en.pdf;](https://food.ec.europa.eu/system/files/2020-05/f2f_action-plan_2020_strategy-info_en.pdf;)  
<https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX:52020DC0381>

– *Relevanță:* Ghidează cercetarea privind siguranța alimentară, lanțurile valorice și sustenabilitatea producției

l) ***MADR - Strategia pentru cercetare-dezvoltare-inovare în domeniul agroalimentar pe termen mediu și lung 2014-2020 / 2020-2030***<sup>12</sup>

– *Obiectiv:* Dezvoltarea cercetării și inovării în sectorul agroalimentar din România.

– *Relevanță:* Prioritizează tematici precum digitalizarea, bioeconomia, securitatea alimentară și adaptarea la schimbările climatice.

m) ***Academia Română. O nouă etapă de dezvoltare. Obiective-Acțiuni: 2022-2026***<sup>13</sup>

– *Obiectiv:* Susținerea cercetării fundamentale cu impact în dezvoltarea cunoașterii în România.

– *Relevanță:* Prioritizează tematici și programe de cercetare cu real impact socio-economic.

Temele de cercetare ale IEA pentru perioada 2025-2029 se circumscriu preocupărilor și tematicii de cercetare a programelor europene și naționale privind atenuarea schimbărilor climatice, bioeconomia, dezvoltarea durabilă și reziliența agriculturii.

Pentru a reflecta apropierea și racordarea obiectivelor științifice ale IEA la tendințele relevante din domeniul economiei agrare, economiei mediului și dezvoltării durabile, precum și la nevoile societății, sunt de menționat unele din obiectivele PNRR pentru sectorul CDI, și anume: Atenuarea schimbărilor climatice; Adaptarea la schimbările climatice; Utilizarea durabilă și protecția resurselor de apă și marine; Economia circulară inclusiv prevenirea generării deșeurilor și reciclarea acestora; Prevenirea și controlul poluării aerului, apei sau solului; Protecția și restaurarea biodiversității și a ecosistemelor.

La acestea se adaugă unele teme propuse în cadrul programului Horizon Europe, în special *Clusterul 6 al programului, care se concentrează pe Alimente, Bioeconomie, Resurse Naturale, Agricultură și Mediu*, având ca scop reducerea degradării mediului, stoparea pierderii biodiversității și îmbunătățirea gestionării resurselor naturale prin tranziții durabile, ale căror apeluri de proiecte abordează tematici precum: Biodiversitate și servicii ecosistemice; Sisteme alimentare echitabile, sănătoase și ecologice, de la producția primară până la consum; Sectoare ale economiei circulare și bioeconomiei; Comunități rurale, costiere și urbane reziliente, incluzive, sănătoase și verzi; Guvernanță inovatoare, observații de mediu și soluții digitale în

---

<sup>12</sup> <https://www.madr.ro/docs/cercetare/strategia-cercetare-inovare.pdf>

<sup>13</sup> <https://acad.ro/institutia/acte/Program%20Strategic%20Academie.pdf>

sprijinul Pactului Verde European. Toate acestea sprijină Pactul Verde European, strategia "De la fermă la consumator" și economia circulară.

Aspectele legate de mediu, climă, dezvoltare sustenabilă domină preocupările societale din actuala perioadă și acest lucru pare pe deplin justificat datorită evoluției evenimentelor climatice în context socio-economic. Aceste preocupări au modelat Politica Agricolă Comună pentru următoarea perioadă bugetară 2023-2027 și se reflectă pe deplin în modul de finanțare al măsurilor din cadrul Planurilor Naționale Strategice pentru agricultură. De asemenea, aceste preocupări se reflectă în temele cercetare finanțate la nivel european și național.

În ceea ce privește activitatea principală a institutului, respectiv cercetarea în domeniul economiei agriculturii și dezvoltării rurale, conducerea IEA urmărește adaptarea tematicii de cercetare la prioritățile europene și naționale, precum și la actualele programe științifice strategice ale Academiei Române.

Programul strategic de cercetare al IEA, actualizat pentru perioada 2025-2029, cuprinde următoarele cinci subprograme:

***PS-IEA 1. Tranziția spre economia verde și sistemele alimentare durabile;***

***PS-IEA 2. Politicile agricole și sprijinul pentru dezvoltarea durabilă a spațiului rural;***

***PS-IEA 3. Factorii rezilienței sistemelor agricole în context regional;***

***PS-IEA 4. Interacțiunea fermierilor cu operatorii lanțurilor valorice în contextul formării valorii adăugate brute;***

***PS-IEA 5. Implicațiile diferitelor sisteme agricole din România asupra securității alimentare.***

Cele cinci subprograme de cercetare pentru perioada 2025-2029 sunt aliniate resurselor umane existente la acest moment în institut și priorităților naționale și europene. Dintre acestea, primele trei subprograme sunt parte a *Programului strategic de cercetare pentru perioada 2023 – 2027* al INCE, care la rândul lui acoperă *Programul 92 al Academiei Române: Creșterea performanțelor cercetării în domeniul științelor economice, juridice și sociologie*. În cadrul programului INCE, temele propuse de IEA sunt multianuale, unele cu începere din anul 2024.

Temele IEA pentru anul 2025 din programul INCE sunt subsumate Programului Strategic Specific *PSS 1. Reevaluări ale priorităților sectoriale și politicilor aferente (valorificarea patrimoniului de resurse naturale, securitatea energetică și alimentară, competitivitate, CDI, economie circulară, biodiversitate)*.

Astfel, temele din cadrul subprogramului **PS-IEA1. Tranziția spre economia verde și sistemele alimentare durabile** sunt:

- *Implicații economice și societale ale implementării Pactului verde european: scenarii privind securitatea alimentară;*
- *Oportunități de dezvoltare a filierelor agroalimentare în contextul Pactului verde european;*
- *Factori de influență a competitivității comerțului agroalimentar în contextul tranziției către sisteme alimentare durabile.*

Tema din cadrul subprogramului **PS-IEA2. Politicile agricole și sprijinul pentru dezvoltarea durabilă a spațiului rural** este:

- *Premise instituționale și socio-economice pentru dezvoltarea durabilă a spațiului rural.*

Tema din cadrul subprogramului **PS-IEA3. Factorii rezilienței sistemelor agricole în context regional** este:

- *Sisteme agricole reziliente – provocări și modele alternative de dezvoltare.*

Tematica ultimelor două subprograme strategice, respectiv **PS-IEA 4. Interacțiunea fermierilor cu operatorii lanțurilor valorice** și **PS-IEA 5. Implicațiile diferitelor sisteme agricole din România asupra securității alimentare** va fi abordată în următorii ani, respectiv 2026-2029.

Aceste teme de cercetare, cu desfășurare multianuală, se circumscriu preocupărilor dominante în momentul actual din domeniul economiei agriculturii, securității alimentare, provocărilor legate de mediu și spațiul rural.

De asemenea, direcțiile de cercetare ale IEA au fost formulate după consultarea priorităților de cercetare în domeniu la nivel național (PNCDI IV, ADER IV) și european, respectiv Horizon Europe, Work Programme 2025-2027, pentru clusterul 6. Adicional au fost consultate prioritățile de cercetare la nivel european așa cum sunt prezentate în documentele DG-Agri și în programele de cercetare ale unor institute de profil importante din Europa, cum ar fi INRAE (Institut National de la Recherche Agronomique – France), IAMO (Leibnitz Institute of Agricultural Development in Transition Economies - Germany), Wageningen Social & Economic Research, precum și ale institutelor din Europa Centrală și de Est cu care IEA are acorduri de colaborare (Budapesta, Varșovia, Sofia).

## 2. Analiza SWOT științifică și financiară

Pentru o mai bună înțelegere a situației Institutului de Economie Agrară, analiza SWOT este structurată pe obiectivele științifice și instituționale ale IEA pentru următorii cinci ani, luând în considerare și aspectele financiare. Aceste obiective sunt următoarele:

**Obiectivul 1.** Creșterea performanței activității de cercetare în domeniul economiei agrare și adaptarea la actualul context economic și societal;

**Obiectivul 2.** Antrenarea IEA în colaborarea științifică cu instituțiile publice și entitățile private interesate prin acordarea de consultanță și asistență tehnică;

**Obiectivul 3.** Creșterea vizibilității interne și externe a Institutului de Economie Agrară;

**Obiectivul 4.** Diversificarea calificării resurselor umane și îmbunătățirea calității acestora;

**Obiectivul 5.** Perfecționarea instrumentelor pentru creșterea calității managementului activității de cercetare și adaptarea la noile provocări și crize.

### Analiza SWOT

#### Puncte tari și puncte slabe

<b>Obiectivul 1. Creșterea performanței activității de cercetare în domeniul economiei agrare și adaptarea la actualul context economic și societal</b>	
<b>Puncte tari</b>	<b>Puncte slabe</b>
Pregătirea profesională precum și experiența științifică a unor cercetători care au abordat teme specifice în proiecte de cercetare (granturi și studii la cererea beneficiarilor publici, proiecte europene și naționale) relevante pe plan național și internațional.	Reducerea numărului de cercetători cu experiență din institut din cauza numeroaselor pensionări din ultimii patru ani.
Experiență în dezvoltarea de propuneri de proiecte și accesarea de fonduri de cercetare și inovare din surse europene.	
Relații profesionale bune cu instituții de cercetare din țările Uniunii Europene (Polonia, Ungaria, Franța, Olanda, Germania, Bulgaria).	Lipsa unor specializări cheie în institut, cum ar fi economia mediului, zootehnie și nutriție animală, tehnologii agricole și îmbunătățiri funciare, pe fondul pensionărilor și blocării organizării concursurilor de angajare.
<b>Obiectivul 2. Antrenarea IEA în colaborarea științifică cu instituțiile publice și entitățile private interesate prin acordarea de consultanță și asistență tehnică</b>	
<b>Puncte tari</b>	<b>Puncte slabe</b>
Experiența dobândită în proiectele și studiile de consultanță elaborate de cercetătorii din IEA în relația cu	Limitări ale posibilității de implicare viitoare în participarea

Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale, Banca Mondială, Institutul European din România, și alte entități la nivel european.	la competiții pentru câștigarea de noi proiecte din cauza deficitului de resurse umane și de specializări cheie.
Experiența dobândită în urma implicării Institutului de Economie Agrară în pregătirea Planului Național Strategic PAC, prin participarea la dezbaterile din cadrul grupurilor de lucru pentru elaborarea acestuia, organizate de Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale, a contribuit la apropierea IEA de preocupările și probleme concrete ale fermierilor.	
Existența oportunităților în creștere privind accesarea unor noi proiecte de cercetare finanțate din fonduri naționale și europene.	
<b>Obiectivul 3. Creșterea vizibilității interne și externe a Institutului de Economie Agrară</b>	
<b>Puncte tari</b>	<b>Puncte slabe</b>
Proiectele europene care s-au derulat în ultimii cinci ani în IEA, finanțate din fonduri europene (Horizon 2020 și Horizon Europe) sau studiile de consultanță finanțate din fonduri naționale (MADR, Banca Mondială, Institutul European din România) au contribuit la creșterea vizibilității naționale și internaționale. IEA a avut în derulare în perioada 2020-2024 mai multe colaborări în cadrul unor proiecte europene (LIFT, SUREFARM, SHERPA, BIOEASTsUP, MIXED, Tools4CAP). A derulat de asemenea un proiect finanțat de Banca Mondială și două proiecte cu finanțare națională.	Probleme administrative legate de asigurarea din surse proprii (atunci când există resurse) a cofinanțării pentru participarea la propuneri de proiecte care solicită contribuții proprii
IEA a avut în aceeași perioadă un număr de nouă acorduri de cooperare internațională cu universități și institute din aria noastră geografică, respectiv Ucraina, Republica Moldova, Georgia, Bulgaria, Ungaria, Serbia. De asemenea, a avut trei proiecte bilaterale, cu institute din Ungaria, Polonia. Pe plan intern, IEA a încheiat în anul 2024 un protocol de colaborare științifică cu Academia de Studii Economice din București.	
Institutul de Economie Agrară editează anual, în limba română, un volum tematic publicat la Editura Academiei Române, pe baza lucrărilor prezentate la sesiunea științifică internațională pe care o organizează cu regularitate, în 2025 fiind publicat cel de-al 15-lea volum din această serie.	
Participarea constantă a cercetătorilor IEA la evenimente	Resurse interne limitate pentru

științifice internaționale și naționale cu lucrări relevante care prezintă rezultatele obținute în activitățile CDI ale echipei institutului.	finanțarea participărilor la conferințe naționale și internaționale.
În fiecare an sunt publicate cele două numere ale revistei institutului, în limba engleză, „Agricultural Economics and Rural Development” .	Cotarea revistei IEA, care ar trebui up-gradată.
Preocupări sporite ale cercetătorilor pentru publicarea rezultatelor cercetărilor în reviste naționale și internaționale cotate ISI.	Limitare bugetară internă pentru susținerea finanțării publicării articolelor în reviste ISI și a publicării volumului sesiunii anuale IEA .
Creșterea numărului de sesiuni științifice internaționale organizate în colaborare cu partenerii (institutele) din țările central și est-europene cu care IEA are acorduri de colaborare.	Resurse interne limitate pentru acoperirea costurilor de organizare a conferințelor internaționale sau naționale.
<b>Obiectivul 4. Diversificarea calificării resurselor umane și îmbunătățirea calității acestora</b>	
<b>Puncte tari</b>	<b>Puncte slabe</b>
Derularea unor proiecte europene în cadrul institutului a permis implicarea cercetătorilor tineri în activități specifice acestui tip de proiecte, care astfel au căpătat experiență și abilități științifice și administrative importante pentru abordarea acestui gen de proiecte.	În cursul ultimilor ani au fost angajați patru cercetători tineri, sub 35 de ani. Însă numărul lor este prea mic în comparație cu numărul de cercetători care s-au pensionat. În cursul perioadei 2020-2024 s-au pensionat 10 cercetători, dintre care 6 în 2023. În acest context, IEA a pierdut 5 posturi vacante în 2023.
<b>Obiectivul 5. Perfecționarea instrumentelor pentru creșterea calității managementului activității de cercetare și adaptarea la noile provocări și crize</b>	
<b>Puncte tari</b>	<b>Puncte slabe</b>
A fost completat portofoliul de proceduri pentru controlul managerial intern și registrul riscurilor. Această activitate este în dinamică și va continua și în perioada următoare în funcție de cerințe și nevoi.	Există percepția, parțial justificată, de creștere a birocrăției interne, care devine uneori sufocantă, și pe fondul reducerii personalului, respectiv a numărului de cercetători.
Au fost organizate concursuri pentru ocuparea unor posturi unice administrative (de exemplu, pentru ocuparea poziției de contabil șef), care s-au finalizat cu succes.	Creșterea nevoii de personal administrativ care să acorde asistență echipei de cercetare IEA pentru a răspunde cerințelor legale aflate în continuă schimbare.
În cursul anului 2024 au fost organizate și finalizate două concursuri pentru ocuparea unor posturi unice de: CS2 – specializarea agricultură ecologică/agroecologie și CS3 - specializarea marketing.	

Au fost actualizate o serie de comisii de specialitate, cum ar fi: comisia pentru egalitate de gen, comisia de etică, comisia de monitorizare, echipa de gestionare a riscurilor, lista ofițerilor de risc pe sectoare de cercetare, Această activitate va continua și pe viitor.	Creșterea timpului dedicat activităților administrative la nivelul personalului de cercetare, odată cu dezvoltarea de proceduri noi la nivelul IEA
Au fost începute demersurile pentru adoptarea Cartei Europene a Cercetătorilor 2023.	

### ***Oportunități și amenințări***

<b><i>Obiectivul 1. Creșterea performanței activității de cercetare în domeniul economiei agrare și adaptarea la actualul context economic și societal</i></b>	
<b><i>Oportunități</i></b>	<b><i>Amenințări</i></b>
Fondurile europene destinate cercetării derulate prin programe naționale (PNRR) și europene (Orizont Europa).	Se mențin incertitudinile legate de resursele umane care pot deveni insuficiente pentru abordarea unor proiecte mai ample.
Posibile colaborări cu institute de cercetare din rețeaua ASAS sau institute naționale pentru câștigarea unor proiecte complexe multidisciplinare.	Fragmentarea teritorială a rețelei de cercetare agricolă.
<b><i>Obiectivul 2. Antrenarea IEA în colaborarea științifică cu instituțiile publice interesate prin acordarea de consultanță și asistență tehnică</i></b>	
<b><i>Oportunități</i></b>	<b><i>Amenințări</i></b>
Proiectele și studiile de consultanță elaborate de cercetătorii din IEA pentru Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale, Banca Mondială, Institutul European, diferite entități cum ar fi asociații de fermieri sau firme de consultanță oferă perspective credibile pentru colaborări viitoare bune.	Timpul scurt în care se solicită elaborarea documentației pentru participarea la licitațiile de proiecte, coroborat cu diminuarea numărului de cercetători și de specializări.
<b><i>Obiectivul 3. Creșterea vizibilității interne și externe a Institutului de Economie Agrară</i></b>	
<b><i>Oportunități</i></b>	<b><i>Amenințări</i></b>
Preocupări sporite ale cercetătorilor pentru publicarea rezultatelor cercetărilor în reviste naționale și internaționale cotate ISI.	Costuri ridicate pentru publicarea de articole în reviste indexate ISI (în unele cazuri).
Continuarea eforturilor pentru publicarea lucrărilor sesiunii internaționale anuale a IEA într-un volum editat la Editura Academiei Române.	Costurile pentru publicarea volumului sunt acoperite din fondurile IEA (proiecte).
Creșterea numărului de sesiuni științifice internaționale și naționale organizate în colaborare cu partenerii (institutele) cu care există acorduri de colaborare.	
<b><i>Obiectivul 4. Diversificarea calificării resurselor umane și îmbunătățirea calității acestora</i></b>	
<b><i>Oportunități</i></b>	<b><i>Amenințări</i></b>
Organizarea de concursuri de angajare pentru posturile care s-au vacantat în perioada 2023-2024.	Finanțarea deficitară pentru anii 2025-2026

<b>Obiectivul 5. Perfecționarea instrumentelor pentru creșterea calității managementului activității de cercetare și adaptarea la noile provocări și crize</b>	
<b>Oportunități</b>	<b>Amenințări</b>
Continuarea îmbunătățirii cadrului administrativ specific pentru desfășurarea în bune condiții a activității științifice, în conformitate cu legislația în vigoare și reglementările Academiei Române.	Situații neașteptate, care pot amplifica în mod nejustificat stresul instituțional din cadrul organizației.

### 3. Obiective și direcții strategice de dezvoltare

**Obiectivul 1. Creșterea performanței activității de cercetare în domeniul economiei agriculturii și adaptarea la actualul context economic și societal**, susținut prin următoarele direcții strategice:

- Orientarea mai accentuată a tematicii de cercetare a Institutului de Economie Agrară spre studierea și furnizarea de soluții pentru problemele actuale ale sectorului agricol și ale societății românești, în contextul cerințelor legate de asigurarea securității alimentare și nutriționale a populației;
- Orientarea în următorii ani către teme strategice care să susțină politicile agricole având ca obiectiv tranziția verde, bioeconomia și sprijinul pentru dezvoltarea durabilă a spațiului rural;
- Abordarea unor subiecte de cercetare în concordanță cu preocupările viitoare în domeniul economiei agriculturii și a mediului, în contextul progresului tehnologiilor agriculturii inteligente și a avansurilor inteligenței artificiale.

**Obiectivul 2. Antrenarea IEA în colaborarea științifică cu instituțiile publice interesate prin acordarea de consultanță și asistență tehnică**, susținut prin următoarele direcții strategice:

- Participarea la colective de lucru pentru elaborarea legislației în domeniu, la solicitarea Ministerului Agriculturii și Dezvoltării Rurale (MADR), a strategiilor și planurilor sectoriale, a altor solicitări similare (de exemplu, Planul Național Strategic al PAC pentru România);
- Participarea cercetătorilor la activitățile de consultanță tehnică și extensie pentru asociațiile de fermieri în cadrul Planului Național Strategic pentru agricultură 2023-2027.

**Obiectivul 3. Creșterea vizibilității interne și externe a Institutului de Economie Agrară**, susținut prin următoarele direcții strategice:

- Colaborarea instituțională cu mediul universitar și academic național și internațional;
- Participarea la proiecte în consorții cu institute științifice, universități partenere și alte entități care activează în domeniul cercetării și consultanței (de exemplu, proiecte din cadrul

programului Orizont Europa);

- Participarea la organizarea de manifestări științifice naționale și internaționale;
- Îmbunătățirea nivelului de cotare a revistei institutului *Agricultural Economics and Rural Development* și îmbunătățirea site-ului institutului și al revistei.

**Obiectivul 4. Diversificarea calificării resurselor umane și îmbunătățirea calității acestora,** susținut prin următoarele direcții strategice:

- Perfecționarea calificării cercetătorilor, și mai ales a celor tineri, după criteriile operaționale la nivel european;
- Crearea de colective specializate în redactarea de propuneri de proiecte;
- Diversificarea specializării cercetătorilor prin includerea disciplinelor tehnice de agro-mediu, ecologie, alte discipline asociate științelor vieții;
- Adoptarea Cartei Europene a Cercetătorilor 2023 în următoarea perioadă.

**Obiectivul 5. Perfecționarea instrumentelor pentru creșterea calității managementul activității de cercetare și adaptarea la noile provocări și crize,** susținut prin următoarele direcții strategice:

- Îmbunătățirea controlului managerial intern și a managementului riscurilor;
- Îmbunătățirea cadrului administrativ specific pentru desfășurarea activității de cercetare în condiții cât mai bune, prin actualizarea continuă a regulamentului de funcționare, a regulamentului de ordine internă și a celorlalte regulamente, în conformitate cu modificările din legislație.

**Tabelul 1. Indicatori de rezultate științifice**

	Perioada 2020-2024	Perioada 2025-2029
Număr de articole publicate într-o revistă indexată Web of Science	40	60
Număr de capitole în cărți publicate la o editură consacrată din străinătate	7	7
Număr de cărți publicate în calitate de autor la Editura Academiei Române	2	4
Număr de cărți publicate în calitate de coordonator la Editura Academiei Române	6	6

Printre alți indicatori cheie de performanță, în cadrul obiectivelor enumerate pentru perioada 2025-2029, IEA își mai propune de asemenea să crească:

- prezența în comitetele editoriale ale unor reviste/ edituri prestigioase;

- apartenența la grupuri de experți/ societăți științifice naționale și internaționale;
- îmbunătățirea reprezentării în consiliile științifice ale unor organizații internaționale de prestigiu;
- îmbunătățirea capacității de a coordona/ participa la studii și proiecte cu impact național/local.

#### **4. Strategia de resurse umane**

Preluând preocupările din PNRR privind cariera de cercetător, care se regăsesc și în Legea 183 din 2024 privind statutul personalului de cercetare, dezvoltare și inovare, IEA este preocupat de creșterea atractivității sistemului național de cercetare/ dezvoltare/ inovare și a carierei de cercetător în vederea unei mai bune integrări în Spațiul European de Cercetare. În mod concret a fost încurajată asumarea de către cercetătorii tineri a responsabilităților științifice și administrative legate de colaborarea la programele Horizon 2020 și Horizon Europe în care IEA a fost și este implicat.

Problema resursei umane în cercetare și a carierei de cercetător în România prezintă mai multe dificultăți, care parțial sunt prezentate și în cadrul PNRR (R3. Reforma carierei de cercetător). Problemele și dificultățile prezentate în documentul mai sus menționat, dintre care recompensarea financiară insuficientă în comparație cu cea din alte state europene și în comparație cu alte categorii profesionale din România cu nivel similar de educație, sunt reale și au avut un efect profund negativ asupra atractivității și prestigiului poziției de cercetător științific.

Strategia națională de cercetare dezvoltare și inovare 2022-2027 face referire de asemenea la problema creșterii atractivității carierei de cercetător, prin măsuri în cadrul programului 5.2 Resurse umane și programului 5.8 Cooperare europeană și internațională, dar impactul ei este limitat, la fel ca și cel al strategiei precedente.

Aceasta reprezintă principalul motiv pentru care institutele de cercetare s-au golit treptat de cercetători, deoarece persoanele calificate și educate, care potențial ar fi făcut o carieră în cercetare, s-au îndreptat spre alte domenii, cu o stimulare financiară superioară. În același timp, finanțarea scăzută și lipsa de previzibilitate privind promovarea cercetătorilor reduce atractivitatea pentru tinerii absolvenți din învățământul superior, care foarte rar și doar dacă sunt foarte pasionați își încep cariera profesională în cercetare.

Adoptarea Cartei Europene a Cercetătorului și a Codului de conduită pentru recrutarea cercetătorilor reprezintă un instrument util în procesul de reconsiderare a carierei de cercetător și a poziției lui în societatea românească, în măsura în care este acest demers poate fi susținut financiar.

Cerințele referitoare la resursele umane din cercetare pentru perioada următoare sunt în mod concret corelate cu nevoia de diversificare a specializărilor în domenii conexe economiei agrare și agriculturii, și anume economia mediului, agronomie, zootehnie, nutriție, informatică și agricultura inteligentă.

**Tabelul 2. Indicatori privind personalul de cercetare**

	Perioada 2020-2024	Perioada 2025-2029
Total personal de cercetare-dezvoltare-inovare având studii superioare (în echivalent normă întreagă)	22	28
Număr de cercetători gradele III, II și I (în echivalent normă întreagă)	18	22

## **5. Mecanisme de stimulare a apariției de noi subiecte și teme de cercetare**

Stimularea creativității și a noilor abordări în domeniul cercetării economice și sociale reprezintă o preocupare și chiar o misiune a institutelor de cercetare. Echipele de cercetare și cercetătorii individuali sunt premanent preocupați pentru abordarea de noi teme, corelate cu metodologii inovative, tehnici de modelare a fenomenelor complexe, indicatori noi, care să reflecte realitatea în continuă schimbare a sistemelor agricole și alimentare, a spațiului economic și social în general.

Principalele mecanisme pentru atingerea acestor scopuri sunt:

- organizarea de întâlniri periodice cu parteneri academici, respectiv universități, institute de cercetare, personalități științifice recunoscute pe plan național și internațional;
- asigurarea accesului la literatura științifică și de cercetare, prin proiectul Anelis Plus (Acces național electronic la literatura științifică și de cercetare) și alte programe/ baze de date;
- încurajarea inițiativei cercetătorilor de participare la sesiunile științifice organizate pe plan național și/sau internațional;
- încurajarea participării cercetătorilor la apelurile de proiecte organizate de organismele naționale sau europene în cadrul unor largi consorții de instituții de cercetare și companii private;

- participarea la proiecte bilaterale inițiate cu institute de același profil din țările cu care există parteneriate;
- încurajarea acordării de consultanță instituțiilor publice, organizațiilor de fermieri, companiilor private.

## 6. Infrastructura de cercetare și planul de investiții

Infrastructura de cercetare reprezintă o componentă esențială pentru desfășurarea în condiții optime a activităților specifice de cercetare ale IEA, dezvoltarea de parteneriate și colaborări cu diverse instituții la nivel internațional și național (de cercetare, din domeniul economic, organisme guvernamentale, ONG-uri etc.), precum și pentru creșterea vizibilității rezultatelor științifice obținute prin diseminarea periodică a acestora. Aceasta cuprinde toate echipamentele și dispozitivele de calcul/ periferice, precum calculatoare de birou/ portabile, echipamente pentru imprimare/ scanare, pentru video-proiecție, dispozitive mobile de stocare a datelor, rețeaua internă de comunicare, legătura externă la internet, care constituie componenta tehnică ce susține vizibilitatea on-line a Institutului, asigurată prin intermediul paginilor web proprii (site-ul Institutului, al revistei AERD, conturile de social media) și al platformelor dedicate comunicării on-line (precum Zoom).

În acest context, Institutul de Economie Agrară a elaborat un *plan de investiții multianual*, pentru perioada 2025-2029, ale cărui *obiective generale* sunt:

- asigurarea unei capacități tehnice/ software bune a infrastructurii de cercetare – drept suport esențial pentru activitățile de cercetare/diseminare/colaborare;
- dezvoltarea infrastructurii de cercetare în corelație cu noile tehnologii, respectiv a instrumentelor on-line diverse pentru asigurarea conectivității și creșterii vizibilității în mediul on-line.

*Obiectivele specifice* prevăzute în planul de investiții multianual au în vedere următoarele aspecte:

- reînnoirea periodică a echipamentelor de calcul (calculatoare de birou/ portabile) și a celor periferice (imprimante, scannere etc.), pe măsură ce acestea ating/ depășesc durata medie de funcționare prevăzută de producător (având în vedere situația actuală a infrastructurii disponibile la nivelul IEA, din punct de vedere tehnic, se estimează un ritm anual minim

necesar de reînnoire de aproximativ 10% din totalul echipamentelor de calcul/ dispozitivelor periferice);

- mentenanța rețelei interne de comunicare, respectiv a serverului care asigură accesul exterior la internet, inclusiv extinderea accesului la internet pentru dispozitive IT mobile, prin instalarea unor puncte de acces wireless;
- evaluarea oportunității îmbunătățirii capacităților tehnice ale unor echipamente IT existente (mărirea capacității de procesare, extinderea memoriei și a spațiului de stocare internă), în vederea prelungirii duratei de exploatare – pe baza unei analize cost/ beneficiu și în funcție de posibilitățile tehnice prevăzute de producător;
- actualizarea periodică a programelor informatice asociate echipamentelor IT (sisteme de operare, suita de programe Microsoft Office, alte programe specifice), pe măsură ce acestea depășesc durata programată pentru primirea actualizărilor periodice și nu mai primesc suport din partea producătorului;
- asigurarea periodică a consumabilelor necesare operării echipamentelor periferice (toner, cilindru de imagine etc.);
- asigurarea protecției echipamentelor IT prin programe speciale antivirus/ firewall;
- îmbunătățirea/ actualizarea periodică a paginilor web proprii și a conturilor de social media;
- continuarea colaborării cu platforma on-line Zoom pentru desfășurarea on-line a diferitelor evenimente științifice naționale/ internaționale organizate de IEA.

Aceste investiții reprezintă minimumul anual necesar modernizării/ mentenanței infrastructurii de cercetare a IEA, astfel încât aceasta să asigure condiții normale pentru desfășurarea activităților științifice specifice, având în vedere progresul tehnologic accelerat din acest domeniu, care solicită actualizarea constantă atât a echipamentelor de calcul cât și a programelor informatice.

## **7. Definirea identității științifice la nivel național și internațional**

Institutul de Economie Agrară urmărește să se plaseze în elita preocupărilor științifice în domeniul economiei agroalimentare din România și să contribuie la creșterea convergenței cercetării din acest domeniu în cadrul UE. IEA își propune să edifice un spațiu al cercetării, al cunoașterii și

al inovării din agricultură și spațiul rural și să reprezinte un sprijin pentru consiliere și transfer de cunoștințe către agricultură și mediul rural prin:

- implementarea programelor de cercetare fundamentală ale Academiei Române cu impact în dezvoltarea cunoașterii, inovării și digitalizării în domeniul economiei agare și dezvoltării rurale, concretizate în creșterea competitivității sectorului agroalimentar, asigurarea securității alimentare și a bunăstării rurale;

- contribuția studiilor științifice realizate în cadrul IEA la elaboarea politicilor agricole și de dezvoltare teritorială integrată;

- diseminarea cunoștințelor către învățământ, fermieri, industrie, actori din mediul rural și autorități publice.

IEA folosește numeroase modalități pentru a asigura un cadru adecvat menținerii în contact permanent a cercetătorilor cu cele mai recente noutăți profesionale din domeniul de activitate. O modalitate eficientă de menținere în contact cu problemele și noutățile curente o reprezintă întâlnirile periodice care se organizează în institut, pentru dezbaterăa unor subiecte actuale, cu impact asupra fermierilor și a societății. Desigur, o altă modalitate o reprezintă participarea la evenimentele științifice naționale și internaționale, unde cercetătorii pot veni în contact direct cu subiectele și tematicile importante și preocupările cercetătorilor români și străini.

În același timp însă, cea mai importantă cale de racordare la tendințele relevante din domeniul în care activează institutul o reprezintă participarea în consorții la proiecte internaționale (Horizon Europe, de exemplu). Aceste participări aduc un plus de cunoaștere nu numai prin ceea ce privește tematica abordată, dar și folosirea unor noi metodologii și tehnici de cercetare, inclusiv accesul la anumite baze de date.

O altă cale de punere în valoare a cunoștințelor cercetătorilor din IEA o reprezintă participarea acestora la consultările privind politicile publice, lansate de instituțiile publice europene (DG-Agri) și naționale (MADR), pe diverse teme, cum ar fi: viitorul Politicii Agricole Comune, implicațiile Pactului Verde European, politicile privind clima sau politicile energetice.

IEA este în contact permanent cu reprezentanți ai institutelor de cercetare și ai instituțiilor publice, prin intermediul proiectelor de cercetare la care participă, al proiectelor bilaterale dezvoltate cu partenerii din țările central și est-europene, dar și al cercetătorilor care sunt membri

în *Asociația Europeană a Economiștilor Agrarieni (EAAE)*, cea mai relevantă organizație profesională de profil din spațiul european.

Institutul, în întregul său (dar și unii cercetători, la nivel individual), face parte din *European Rural Development Network (ERDN)*, o rețea internațională înființată în anul 2002, ce reunește cele mai importante organizații de cercetare și cercetători ce studiază dezvoltarea rurală în Europa, și în mod special în țările din centrul, estul și sud-estul Europei. Principalele obiective ale ERDN sunt convergente cu idealurile Comunității Europene de a construi un Spațiu European de Cercetare pentru agricultură și dezvoltare rurală. Rețeaua depune eforturi pentru elaborarea comună a temelor de cercetare în domeniile strategice pentru dezvoltarea rurală și câștigarea de noi parteneri instituționali.

Institutul menține legături apropiate cu diverse asociații naționale implicate în domeniul agriculturii, între care Forumul Agricultorilor și Procesatorilor Profesioniști din România (FAPPR), Uniunea de Ramură Națională a Cooperativelor din Sectorul Vegetal (UNCSV), Uniunea Crescătorilor de Păsări din România (UCPR), patronatele RomConserv și Rompan, grupurile de lucru (din domeniul vegetal, și din domeniul procesării de materii prime) formate la nivelul Ministerului Agriculturii și Dezvoltării Rurale, care au acces la lucrările de cercetare elaborate la nivelul IEA și care la rândul lor oferă institutului informații pentru documentarea anumitor problematici specifice fiecărei asociații în parte. Reprezentanții acestor asociații sunt invitați să participe la mesele rotunde și sesiunile Institutului de Economie Agrară în vederea diseminării rezultatelor studiilor și proiectelor realizate în cadrul IEA.

***Tabelul 3. Indicatori de vizibilitate și impact***

	Perioada 2020-2024	Perioada 2025-2029
Număr de citări în articole publicate într-o revistă indexată Web of Science	1017	1500
Ponderea bugetelor din proiecte în bugetul total al institutului (procente)	13,6	15
Număr de proiecte de cercetare internaționale (Horizon) derulate în cadrul institutului	6	6
Număr de proiecte de cercetare naționale derulate în cadrul institutului	2	4
Număr de rapoarte de interes public realizate în cadrul institutului	46	50

## 8. Plan de măsuri și planificare operațională

Planul strategic de dezvoltare instituțională al IEA pentru perioada 2025–2029 evidențiază rolul Institutului de Economie Agrară în fundamentarea științifică a politicilor agricole și de dezvoltare rurală din România, într-un context marcat de tranziția verde, schimbări climatice, presiuni asupra securității alimentare și transformări structurale ale spațiului rural.

Direcțiile strategice ale institutului sunt coerent aliniate atât la prioritățile naționale, cât și la cele europene, în special la obiectivele stabilite prin Pactul Verde European (European Green Deal), dar și prin programul Horizon Europe. Integrarea tematicii privind bioeconomia, economia circulară, reziliența sistemelor agricole și digitalizarea reflectă o adaptare clară la noile paradigme de dezvoltare durabilă, punând accentul pe dezvoltarea cooperării transdisciplinare.

Un element central al Planului Strategic îl reprezintă consolidarea performanței științifice, concretizată prin creșterea indicatorilor de rezultat (publicații, citări, proiecte derulate atât la nivel național cât și internațional), extinderea colaborărilor internaționale și implicarea activă în consorții de cercetare. În același timp, institutul își asumă un rol activ în consultanță și transfer de cunoștințe către factorii de decizie, fermieri și organizații profesionale, contribuind prin lucrările științifice realizate la elaborarea și implementarea politicilor agricole.

Totuși, analiza SWOT scoate în evidență vulnerabilități semnificative, în special în ceea ce privește resursa umană: reducerea numărului de cercetători prin pensionări, dificultăți în recrutarea tinerilor specialiști și limitări bugetare care pot afecta capacitatea de a participa la proiecte complexe. În acest sens, strategia de resurse umane și adoptarea principiilor Cartei Europene a Cercetătorului reprezintă pași importanți pentru creșterea atractivității carierei științifice și pentru consolidarea capitalului uman al institutului.

De asemenea, modernizarea infrastructurii de cercetare și digitalizarea proceselor administrative sunt condiții necesare pentru menținerea competitivității și pentru creșterea vizibilității internaționale ale institutului. Planul multianual de investiții propus răspunde nevoilor minime de funcționare eficientă și de adaptare la progresul tehnologic accelerat care are loc în prezent.

Planul de măsuri rezultat în urma analizei SWOT se concentrează pe patru direcții principale:

1. Resursele umane, vizând următoarele aspecte cheie:
  - a. Păstrarea și dezvoltarea resursei umane existente;

- b. Atragerea, formarea și dezvoltarea de resursă umană nouă;
  - c. Implicarea mai strâns și directă în acțiuni de parteneriat cu universitățile de profil agricol și economic și cu școlile doctorale în particular.
2. Infrastructura de cercetare, având drept elemente definitorii:
- a. Reînnoirea/ actualizarea bazei IT a institutului;
  - b. Menținerea și modernizarea rețelei interne de comunicare;
  - c. Lărgirea accesului cercetătorilor la resurse științifice (baze de date, publicații științifice etc.).
3. Dezvoltarea și eficientizarea activităților de cercetare-dezvoltare-inovare, având următoarele elemente cheie:
- a. Participarea la scrierea de propuneri de proiecte în cadrul apelurilor naționale și internaționale;
  - b. Menținerea parteneriatelor curente și încurajarea dezvoltării de parteneriate noi cu organizații științifice și/sau din mediul de afaceri.
4. Vizibilitate, diseminare și transfer de cunoștințe, vizând următoarele aspecte:
- a. Modernizarea interfeței web a IEA;
  - b. Participarea la manifestări științifice și publicarea rezultatelor cercetării în volume, jurnale cu impact științific ridicat;
  - c. Organizarea de manifestări științifice.

***Plan de măsuri pentru perioada 2025-2029***

<i>Direcția strategică</i>	<i>Acțiuni</i>	<i>Ținte</i>
Resurse umane	Susținerea promovării profesionale a personalului propriu	+2 CS III +1 CS II + 1 CS I

	Colaborări ale IEA cu universități agricole și economice, în special școlile doctorale, pentru a facilita recrutarea de tinere talente Suport oferit de cercetătorii IEA pentru tineri doctoranzi în elaborarea tezelor doctorale Participare a cercetătorilor IEA la comisii de îndrumare a doctoranzilor	+ 2 tineri cercetători
Infrastructura de cercetare	Mentenanța bazei IT a institutului Achiziții de echipamente IT noi și programe informatice adecvate noilor tehnici de cercetare și tehnologii de procesare a datelor Folosirea AI în procesele de documentare, procesare și analiză a datelor, alte opțiuni avansate de utilizare	Reînnoirea a 10% din echipamentele IT
	Menținerea și lărgirea accesului la baze de date și publicații pt personalul IEA	Creșterea numărului de utilizatori cu acces Anelis Plus cu 50%
Dezvoltarea activităților CDI	Parteneriate noi pentru participarea la dezvoltarea de consorții de cercetare	3
	Participare la scrierea de proiecte CDI la competiții internaționale (HE și similare)	10
	Participare la scrierea de proiecte CDI la competiții naționale	6
	Pondere bugetelor din proiecte în bugetul total al institutului	15%
Vizibilitate, diseminare și transfer de cunoștințe	Modernizarea interfeței web a IEA	
	Participarea la manifestări științifice și publicarea rezultatelor cercetării în volume, jurnale cu impact științific ridicat	Creșterea cu 50% a numărului de citări
	Organizarea de manifestări științifice	50

În concluzie, strategia IEA pentru perioada 2025–2029 conturează un cadru coerent și realist de dezvoltare instituțională, orientat spre excelență științifică, relevanță societală și integrare europeană. Succesul implementării acesteia va depinde în mod decisiv de asigurarea unei finanțări adecvate, de consolidarea resurselor umane și de capacitatea institutului de a valorifica oportunitățile oferite de programele naționale și europene de cercetare.